

BLU UIN WALISONGO



LAPORAN DEWAN PENGAWAS

SEMESTER PERTAMA

2021

Laporan Dewan Pengawas UIN Walisongo menyajikan : Reviu RSB dan RBA BLU; Reviu kinerja layanan dan keuangan; Tata kelola dan akuntabilitas; Tindak lanjut atas hasil pengawasan sebelumnya; Kesimpulan dan Rekomendasi. Khusus masa pandemi menyajikan Kinerja layanan dan keuangan dalam masa COVID-19 dan langkah langkah menuju ke kondisi new normal; Langkah-langkah manajemen dalam menghadapi COVID-19; dan Langkah-langkah strategis dan inovasi yang sudah dilakukan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Universitas Islam Negeri (UIN) Walisongo (d/h IAIN Walisongo) telah menjadi Badan Layanan Umum (BLU) sejak tahun 2009. Dengan status BLU, UIN Walisongo memiliki fleksibel, antara lain (1) dapat menggunakan langsung dana pendapatan dari masyarakat tanpa disetorkan terlebih dahulu ke Kas Negara, (2) dapat melakukan pinjaman kepada pihak lain, serta (3) dapat melakukan investasi jangka panjang atas persetujuan Menteri Keuangan, yang semuanya dilakukan dalam upaya memberikan pelayanan yang optimal kepada masyarakat.

Fleksibilitas pengelolaan keuangan yang dimiliki oleh BLU UIN Walisongo, membutuhkan sebuah mekanisme pengawasan yang baik. Peraturan perundangan mengamankan setiap BLU wajib memiliki Dewan Pengawas. Dewan Pengawas merupakan kepanjangan tangan dari Kementerian untuk melakukan fungsi pengawasan pada unit yang dimiliki.

Dewan Pengawas UIN Walisongo telah dibentuk pada tahun 2016 melalui Surat Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia nomor 439/2016 dan mulai aktif melaksanakan tugas awal tahun 2017. Pelaksanaan pengawasan Dewan Pengawas dituangkan dalam bentuk laporan Dewan Pengawas. Laporan Dewan pengawas berisi tentang penilaian pengelolaan BLU dengan cara membandingkan pelaksanaan dengan kriteria dalam Renstra, Rencana Bisnis dan Anggaran, dan peraturan terkait lainnya.

Sehubungan dengan adanya pandemi COVID-19 yang berdampak pada layanan BLU. Laporan Dewan Pengawas semester kedua 2020 ditambahkan hal-hal sebagai berikut : a. Kinerja layanan dan keuangan dalam masa COVID-19 dan langkah-langkah menuju ke kondisi new normal; b. Langkah-langkah manajemen dalam menghadapi COVID-19; dan c. Langkah-langkah strategis dan inovasi yang sudah dilakukan.

Laporan Dewan Pengawas semester pertama tahun 2021 disajikan, dengan harapan dapat memberikan gambaran pengawasan untuk perbaikan kebijakan pengelolaan BLU UIN Walisongo. Atas perhatian dan kerjasama, diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



1. Prof Dr. H. Nizar Ali, M.Ag
2. Joko Prihanto, SH, M.H
3. H. Hasan Thoha, MBA

Semarang, 29 Juli 2021

1.

2.

3.

DAFTAR ISI

	Hal
A. Pengantar	1
B. Reviu RSB dan RBA BLU	3
C. Reviu kinerja layanan dan keuangan	3
D. Langkah-langkah manajemen dalam menghadapi COVID-19	5
E. Langkah-langkah strategis dan inovasi yang sudah dilakukan.....	5
F. Tata kelola dan akuntabilitas	7
G. Tindak lanjut atas hasil pengawasan sebelumnya	7
H. Kesimpulan dan Rekomendasi	9

Lampiran lampiran

Lampiran 1. Dokumentasi

Lampiran 2. Undangan dan daftar hadir

A. Reviu RSB dan RBA BLU

BLU UIN Walisongo memiliki Visi “ Universitas Islam Riset Terdepan Berbasis pada Kesatuan Ilmu Pengetahuan untuk Kemanusiaan dan Peradaban pada Tahun 2038. Untuk mencapai visinya dijabarkan dalam misi sebagai berikut : (1). Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran IPTEKS berbasis kesatuan ilmu pengetahuan untuk menghasilkan lulusan professional dan berakhlak al-karimah; (2). Meningkatkan kualitas penelitian untuk kepentingan Islam, ilmu dan masyarakat; (3). Menyelenggarakan pengabdian yang bermanfaat untuk pengembangan masyarakat; (4). Menggali, mengembangkan dan menerapkan nilai-nilai kearifan lokal; (5). Mengembangkan kerjasama dengan berbagai lembaga dalam skala regional, nasional, dan internasional; (6). Mewujudkan tata pengelolaan kelembagaan professional berstandar internasional.

Tujuan dari BLU UIN Walisongo: (1). Melahirkan lulusan yang memiliki kapasitas akademik, profesional dan berakhlakul karimah yang mampu menerapkan dan mengembangkan kesatuan ilmu pengetahuan; (2). Menghasilkan karya penelitian yang bermanfaat untuk kepentingan Islam, Ilmu dan Masyarakat. (3). Menghasilkan karya pengabdian yang bermanfaat untuk pengembangan masyarakat. (4). Mewujudkan internalisasi nilai-nilai kearifan lokal dalam Tridharma perguruan tinggi; (5). Memperoleh hasil yang positif dan produktif dari kerjasama dengan berbagai lembaga dalam skala regional, nasional dan internasional. (6). Lahirnya tata kelola perguruan tinggi yang profesional berstandar internasional.

Layanan yang diberikan oleh BLU UIN Walisongo terdiri dari layanan akademik dan layanan penunjang non akademik. Saat ini BLU UIN Walisongo dipimpin oleh rektor Prof.Dr.H.Imam Taufiq, M.Ag. BLU sudah memiliki RSB dan RBA tahun 2020.

B. Reviu kinerja keuangan

1) Realisasi Pendapatan

Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
a) Jasa Pelayanan Pendidikan	116,729,477,000	53,626,749,000	45.94%
b) Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	4,919,793,000	461,111,681	9,37%
c) Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	3,850,730,000	2,831,378,574	73,52%
Total	125,500,000,000	56,919,239,255	45.35 %

2) Neraca

BLU UIN Waliosngo
Neraca
Per 30 Juni 2021

ASET	
ASET LANCAR	Jun-21 (Rp)
Kas di Bendahara Pengeluaran	39.000.000
Kas Lainnya dan Setara Kas	10.282.526.373
Kas pada Badan Layanan Umum	168.750.754.651
Piutang dari kegiatan Operasional Badan Layanan Umum	129.782.000
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Operasional BLU	(6.234.410)
Persediaan	1.474.248.261
Persediaan yang Belum Diregister	56.500.000
JUMLAH ASET LANCAR	180.726.576.875
ASET TETAP	
Tanah	873.636.942.000
Peralatan dan Mesin	232.927.743.294
Gedung dan Bangunan	410.392.176.125
Aset Tetap Lainnya	10.381.065.973
Konstruksi Dalam Pengerjaan	132.105.000
Akumulasi Penyusutan	(126.231.104.751)
JUMLAH ASET TETAP	1.401.238.927.641
ASET LAINNYA	
Aset Tak Berwujud	3.357.723.887
Aset Lain-lain	3.557.162.000
Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	(2.984.722.265)
JUMLAH ASET LAINNYA	3.930.163.622
JUMLAH ASET	1.585.895.668.138
KEWAJIBAN	
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	
Utang kepada Pihak Ketiga	10.282.526.373
Uang Muka dari KPPN	39.000.000
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	10.321.526.373
JUMLAH KEWAJIBAN	10.321.526.373
EKUITAS	
EKUITAS	
Ekuitas	1.575.574.141.765
JUMLAH EKUITAS	1.575.574.141.765
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	1.585.895.668.138

Faktor yang mempengaruhi kinerja keuangan periode Januari s.d juni 2021

- 1) Penambahan Jumlah Mahasiswa Baru yang semula 4.500 menjadi 5.795;
- 2) Banyak Mahasiswa mengambil Cuti;
- 3) Penyelarasan/Pengurangan UKT Mahasiswa Akibat Covid-19;
- 4) Penerimaan Layanan jasa perbankan;
- 5) Kegiatan Universitas/Fakultas yang bekerja sama dengan Pusat Bisnis tidak bisa dilaksanakan karena Wabah Covid-19;
- 6) Sewa Menyewa Aset, Foodcourt tidak ada/dibatalkan;
- 7) Pembangunan Mahad dimulai tahun 2021, ditargetkan berfungsi tahun 2022.

Reviu atas kinerja keuangan

Dewan pengawas mengapresiasi atas kinerja badan layanan umum per juni 2021. Jika dilihat dari sisi pendapatan menunjukkan optimisme ditengah situasi pandemi covid 19. Realisasi pendapatan semester pertama 2021 tercapai 45.35 % atau dari target Rp.125,500,000,000 tercapai 56,919,239,255. Namun demikian beberapa point yang perlu menjadi perhatian adalah :

- 1) Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya hanya tercapai 9,37% atau dari target Rp.4,919,793,000 tercapai Rp.461,111,681. Pencapaian ini menunjukkan belum adanya adaptasi bisnis dalam masa pandemi. Situasi pandemi covid 19 memang berat bagi unit bisnis BLU UIN Walisongo. Namun demikian BLU UIN Walisongo harus beradaptasi sebagai simbol bahwa perguruan tinggi memiliki ide dan kreativitas menghadapi perubahan peradaban.
- 2) BLU UIN Walisongo memiliki Piutang sebesar Rp.129.782.000. BLU UIN Walisongo perlu melakukan upaya untuk menyelesaikan piutang tersebut. Jika tidak memungkinkan tertagih perlu koordinasi dengan KPCLN untuk dilakukan harus buku.
- 3) Aset tetap (tanah) pengadaan tahun 2010 dan 2012) belum tersertifikat. Mohon BLU segera mengambil langkah langkah strategis. Berlarut larutnya penyelesaian sertifikat oleh notaris mengharuskan BLU memikirkan jalur alternatif dengan berkoordinasi dengan KPCLN dan BPN.

C. Langkah-langkah manajemen dalam penanganan COVID-19;

- 1) Melakukan pencegahan penyebaran covid 19 dengan melakukan protokol kesehatan ketat, termasuk melakukan lockdown kampus.
- 2) Manajemen BLU UIN Walisongo Semarang melakukan relaksasi anggaran kegiatan masa pandemi covid-19.

Reviu atas penanganan COVID-19

Secara umum manajemen BLU UIN Walisongo dalam penanganan Covid 19 telah berjalan dengan baik. Kerjasama dengan pemerintah kota Semarang dengan menyediakan fasilitas gedung Aula untuk vaksinasi dan mahad untuk tempat isolasi pasien covid 19.

D. Langkah-langkah strategis dan inovasi yang sudah dilakukan.

Bidang Akademik

- 1) Mengawal akreditasi prodi dan universitas A.
- 2) Penyesuaian Pedoman Akademik.
- 3) Penyesuaian Kurikulum Merdeka Belajar.

- 4) Branding Kampus [Universitas Riset (Go Internasional), Pusat Studi Walisongo, Program *Smart & Green Campus*, Rumah Moderasi Beragama dan Kampus Berbasis *Unity of science*].
- 5) Pengembangan Kelas dan Program Internasional.
- 6) Inisiasi Varian Tugas Akhir (Skripsi, Publikasi Artikel Jurnal Bereputasi, Rancang Bangun, Perangkat Astronomi, Program Android, Pengabdian Berbasis Riset, dll).
- 7) Inisiasi Varian Kompetensi Global sebagai syarat Munaqosah (TOEFL & IMKA, *Student Mobility*, Kolaborasi Publikasi Internasional, Keikutsertaan Seminar Internasional, Prestasi Internasional).

Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan

- 1) Target ketercapaian IKU.
- 2) Penyusunan perencanaan, integrasi sinkronisasi, koordinasi, efisiensi dan efektifitas SDM.
- 3) Kebijakan pendanaan dan biaya, on budget system untuk membangun accountability and trust.
- 4) Kepatuhan pejabat keuangan efficient resources dalam pengelolaan SDM.
- 5) Rasionalitas dan validitas program kebijakan.
- 6) Pengembangan master plan smart and green campus.
- 7) Konservasi gedung lama dan adaptasi gedung baru.

Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama

- 1) Penataan dan penyelarasan kegiatan PKM.
- 2) Akreditasi Lembaga Kemahasiswaan.
- 3) Pembatasan penerimaan mahasiswa baru.
- 4) Peningkatan jumlah Mahasiswa Internasional.
- 5) Mapping dan tindak lanjut kerjasama dalam dan luar negeri.

Pengembangan bisnis

- 1) Pembangunan mahad.
- 2) Pengembangan produk akademik agar memiliki nilai jual ekonomi kepada masyarakat dan Industri.
- 3) Peningkatan kualitas Sarana dan Prasarana kampus untuk meningkatkan kegiatan Kerjasama Operasi.

Reviu atas pengembangan inovasi

Bidang Akademik

- 1) Belum terlihat arah pengembangan kelas dan akreditasi internasional
- 2) Jurnal Ilmiah UIN Waliosngo tertinggal dengan IAIN Salatiga dan IAIN Kudus yang telah memiliki scopus
- 3) BLU UIN Walisongo tidak masuk 10 besar peringkat Webometrics.
- 4) Implementasi kuliah merdeka belajar belum terlihat ada panduan teknis ataupun kerjasama yang memadai dengan dunia industri.
- 5) Pengembangan jejaring untuk rekrutmen alumni
- 6) Proses rekrutmen PNS PTKIN belum menghadirkan soal Agama. BLU UIN Walisongo perlu mendorong pemerintah memasukan usur Agama dalam ujian CAT.

Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan

- 1) Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya hanya tercapai 9,37% atau dari target Rp.4,919,793,000 tercapai Rp.461,111,681. Pencapaian ini menunjukkan belum adanya adaptasi bisnis dalam masa pandemi. Situasi pandemi covid 19 memang berat bagi unit bisnis BLU UIN Walisongo. Namun demikian BLU UIN Walisongo harus beradaptasi sebagai simbol bahwa perguruan tinggi memiliki ide dan kreativitas menghadapi perubahan peradaban.
- 2) BLU UIN Walisongo memiliki Piutang sebesar Rp.129.782.000. BLU UIN Walisongo perlu melakukan upaya untuk menyelesaikan piutang tersebut. Jika tidak memungkinkan tertagih perlu koordinasi dengan KPKLN untuk dilakukan harus buku.
- 3) Aset tetap (tanah) pengadaan tahun 2010 dan 2012) belum tersertifikasi. Mohon BLU segera mengambil langkah langkah strategis. Berlarut larutnya penyelesaian sertifikasi oleh notaris mengharuskan BLU memikirkan jalur alternatif dengan berkoordinasi dengan KPKLN dan BPN.

Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama

- 1) Perlunya pengembangan jejaring untuk rekrutmen dan atau studi lanjut alumni.
- 2) Perlunya peningkatan manajemen *tracer alumni*.
- 3) Kerjasama telah banyak dilakukan, namun demikian tindak lanjut dari kerjasama belum terlaksana dengan maksimal.
- 4) Perlunya peningkatan tata kelola jaminan sosial mahasiswa (dana muawanah), khususnya pada masa pandemi.

Pengembangan bisnis

- 1) Belum terlihat adanya inovasi adaptasi bisnis pada masa pandemi covid 19.
- 2) Belum terlihat program pengembangan kampus 1 pasca rektorat pindah ke kampus 3.

E. Tata kelola dan akuntabilitas

BLU UIN Walisongo secara umum telah memiliki tata kelola yang baik dengan berbagai inovasi seperti tata kelola keuangan berbasis IT dan adanya audit internal yang memadai. Bidang akuntabilitas juga telah dilaksanakan dengan baik hal ini terlihat dari hasil audit Kantor Akuntan Publik yang memberi pendapat WTP terhadap laporan keuangan BLU UIN Walisongo.

F. Tindak lanjut atas hasil pengawasan sebelumnya

Beberapa tindak lanjut atas pengawasan sebelumnya a.l :

Pembangunan ma'had sebesar Rp.50.074.900.000,00 ditahun 2021 telah dilakukan.

G. Kesimpulan dan Rekomendasi

Berdasarkan rewiu kinerja layanan dan keuangan dapat diambil kesimpulan dan rekomendasi sebagai berikut :

Bidang Akademik

- 1) Pengembangan kelas dan akreditasi serta mahasiswa internasional perlu segera terealisasi.
- 2) Tata kelola jurnal perlu dilakukan perbaikan. Jurnal-jurnal ilmiah dilingkungan UIN Walisongo perlu terus didorong dalam peningkatan nilai akreditasi sinta dan scopus
- 3) Peringkat Webometrics BLU UIN Walisongo mengalami penurunan dan tidak masuk 10 besar PTKIN. Perlu strategi khusus untuk meningkatkan nilai Webometrics.
- 4) Implementasi kurikulum merdeka belajar diluar PT (Pertukaran Pelajar, Magang / Praktik Kerja, Asistensi Mengajar Di Satuan Pendidikan, Penelitian / Riset, Proyek Kemanusiaan, Kegiatan Wirausaha, Studi / Proyek Independen, Membangun Desa / Kuliah Kerja Nyata Tematik) perlu infrastruktur yang memadai termasuk kerjasama dengan mitra yang relevan.
- 5) Perlunya tindak lanjut kebijakan dari inisiasi varian tugas akhir (skripsi, publikasi artikel jurnal bereputasi, rancang bangun, perangkat astronomi, program android, pengabdian berbasis riset, dll).
- 6) UIN Walisongo belum memiliki prodi yang terakreditasi unggul berdasarkan 9 standar. Perlu kiranya kebijakan dan pengawalan akreditasi prodi untuk mencapai unggul berdasarkan 9 standar.

Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan

- 1) Aset tetap (tanah) pengadaan tahun 2010 dan 2012 belum memiliki legalitas sertifikat sebagai aset negara. Mohon BLU segera mengambil langkah strategis. Berlarut larutnya penyelesaian sertifikat oleh notaris mengharuskan BLU memikirkan jalur alternatif dengan berkoordinasi dengan KPKLN dan BPN. Tersertifikatnya aset negara menjadi poin lebih penting, tentu dengan tidak menyampingkan penyelesaian urusan dengan notaris.
- 2) Piutang tak tertagih perlu dilakukan penilaian kemungkinan tingkat kembaliannya. Upaya penyelesaian piutang tak tertagih perlu dilakukan. Jika tidak memungkinkan tertagih perlu koordinasi dengan KPKLN untuk dilakukan harus buku.
- 3) Manajemen proyek pembangunan ma'had senilai Rp.50.074.900.000,00 perlu monitoring ketat karena waktu pengerjaan relatif singkat.
- 4) Penambahan gedung baru dari proyek IsDB memiliki konsekwensi bertambahnya biaya operasional dan pemeliharaan. Manajemen (perencanaan s.d pemberhentian serta pergantian) aset perlu ditingkatkan supaya tetap dapat berfungsi untuk mendukung pemberian layanan berkualitas kepada masyarakat. Jangan sampai terjadi aset tidak berfungsi dengan baik dan bahkan mangrak.
- 5) Pencapaian kinerja bisnis belum menggembirakan. Belum terlihat adanya inovasi adaptasi bisnis pada masa pandemi covid 19. UIN Walisongo sekarang

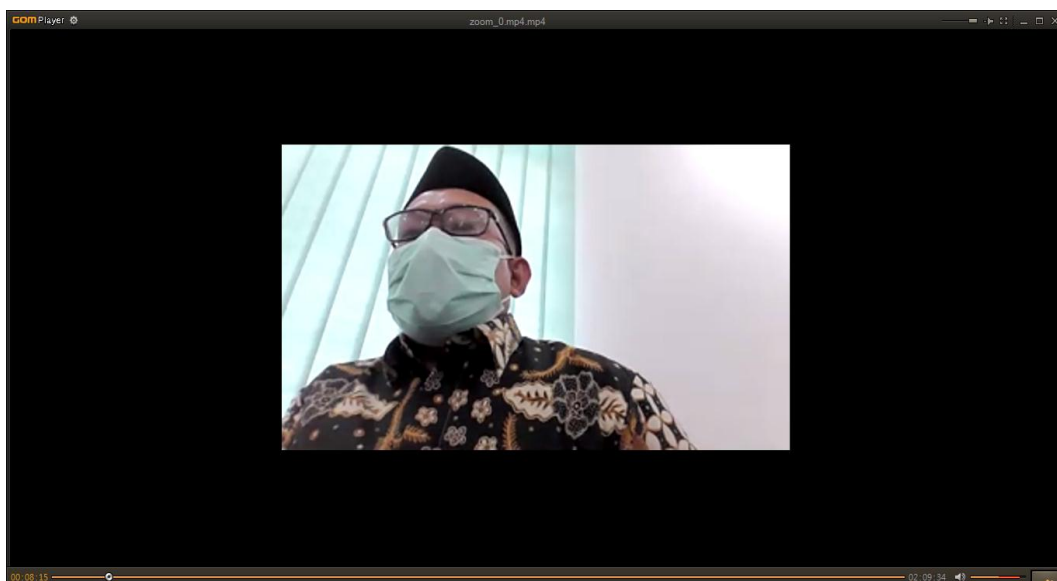
memiliki nilai aset besar dan strategis. Perlu strategi dan upaya agar aset yang bekerja untuk meningkatkan pendapatan UIN Walisongo bukan sebaliknya banyak konsentrasi sumberdaya manusia yang bekerja untuk aset UIN Walisongo.

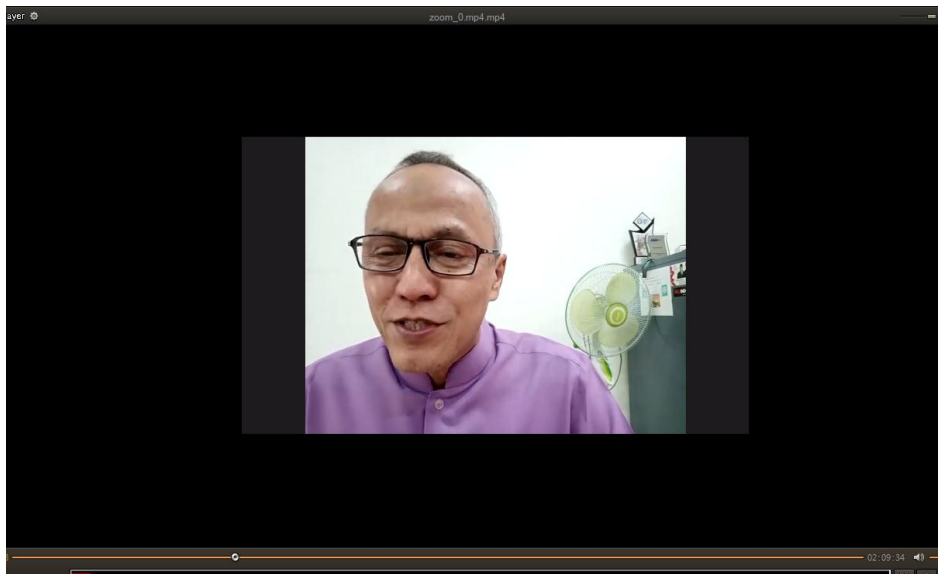
- 6) Perlunya persiapan pengembangan kampus 1 setelah rektorat pindah menempati gedung baru di kampus 3. Kerjasama pengelolaan aset perlu dilakukan untuk mendukung pengembangan akademik. Jika ada rencana mengembangkan fakultas kedokteran mungkin perlu peninjauan kerjasama dengan RS. Haji Pertamedika untuk pemanfaatan kampus 1 menjadi RS pendidikan.

Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama

- 1) Perlunya pengembangan jejaring untuk rekrutmen dan atau studi lanjut alumni.
- 2) Perlunya peningkatan manajemen *tracer study*.
- 3) Kerjasama telah banyak dilakukan, namun demikian tindak lanjut dari kerjasama belum terlaksana dengan maksimal.
- 4) Perlunya peningkatan tata kelola jaminan sosial mahasiswa (dana muawanah), khususnya pada masa pandemi.

Lampiran1. Dokumentasi kegiatan rakor daring Dewas dengan pimpinan BLU pada masa pandemi Covid 19, Kamis, 29 Juli 2021







Lampiran 2. Undangan dan daftar hadir



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
WALISONGO SEMARANG

Jalan. Walisongo Nomor 3-5 Semarang 50185
Telepon (024) 7604554, 7624334, Faximili (024) 7601293 www.walisongo.ac.id

Nomor : 2730 /Un.10.0/R2/TU.00.03/7/2021

15 Juli 2021

Lamp : -

Hal : Undangan Rapat Koordinasi Dewan Pengawas BLU
UIN Walisongo Semarang

Yth.

1. Para Anggota Dewan Pengawas BLU
 2. Sekretaris Dewan Pengawas BLU
- UIN Walisongo Semarang
Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat, mengharap kehadiran saudara dalam Rapat Koordinasi Dewan Pengawas BLU UIN Walisongo Semarang melalui *zoom meeting* pada :

Hari / Tanggal : Kamis / 29 Juli 2021
Waktu : 09.00 – 12.00 WIB
Meeting ID : 985 0866 9386
Passcode : dewasa

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Tembusan :
Rektor UIN Walisongo Semarang, sebagai laporan.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
WALISONGO SEMARANG**

Jalan. Walisongo Nomor 3-5 Semarang 50185
Telepon (024) 7604554, 7624334, Faximili (024) 7601293 www.walisongo.ac.id

Nomor : 2729/Un.10.0/R2/TU.00.03/7/2021

15 Juli 2021

Lamp :-

Hal : Undangan Rapat Koordinasi dengan
Dewan Pengawas BLU

Yth.

1. Rektor
 2. Para Wakil Rektor
 3. Para Kepala Biro
 4. Kepala SPI
 5. Kepala Pusat Pengembangan Bisnis
 6. Kepala Bagian Umum
 7. Koordinator Bagian Perencanaan dan Keuangan
 8. Koordinator Bagian Organisasi dan Kepegawaian
 9. Para Sub Koordinator pada Bagian Perencanaan dan Keuangan
- Di Lingkungan UIN Walisongo Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat, mengharap kehadiran saudara dalam Rapat Koordinasi dengan Dewan Pengawas BLU UIN Walisongo Semarang melalui *zoom meeting* pada :

Hari / Tanggal : Kamis / 29 Juli 2021
Waktu : 09.00 – 12.00 WIB
Meeting ID : 985 0866 9386
Passcode : dewasa

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



DAFTAR HADIR

ACARA : Monev PK BLU
TEMPAT : Ruang Sidang Rektorat Lt. 2
TANGGAL : 29 Juli 2021
PUKUL : 9.00 - 12.00 WIB

NO	NAMA	UNIT/FAKULTAS	TANDA TANGAN
1			1
2	A. Khoir	WP 2	2
3	Teguh Sruwom	Kano AUPK	3
4	Muryanto	Carla	4
5	Wahab	ka Binar	5
6	Mufid		6
7	Andi Fale	SDA	7
8	Nurrohman	Umu	8
9	Lilib A	cambar	9
10	Patin Aprianti	Selaras	10
11	La Muboh	Cue	11
12			12
13			13
14			14
15			15

Penanggung Jawab

Abdul Khoir